

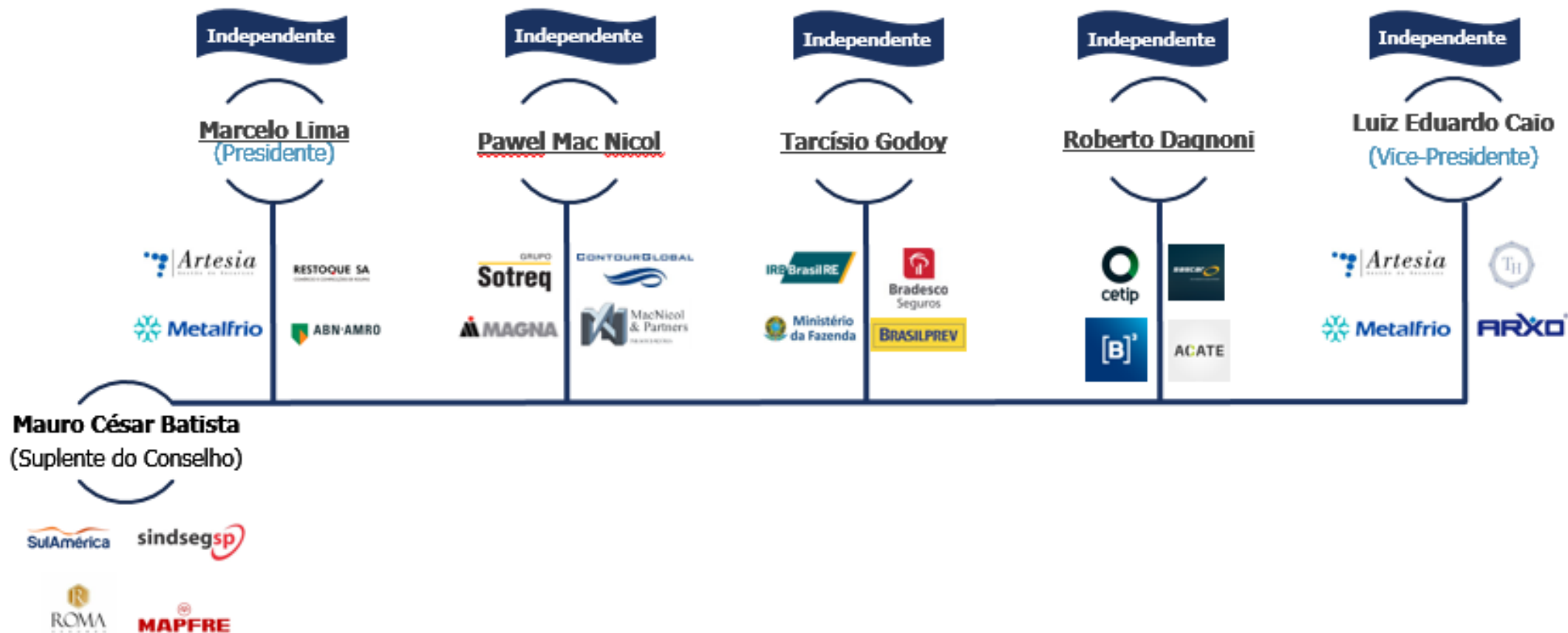
RESULTADOS 1T18

Relações com Investidores
ri@brinsurance.com.br
+55 11 31752900

Highlights

- Novo CFO – corte de custos e otimização de resultados (**Lucas Neves**);
- Definição dos líderes das **5 unidades** de negócio da Companhia;
- **Robert Hufnagel** – Diretor de novas vendas para RE e diretor de filiais;
- Criação da unidade **Produto Automóvel** com abrangência nacional (**Antônio Azevedo**);
- **Receita Líquida** de **R\$20,7 milhões** no 1T18 (-12,7%);
- **Despesas Operacionais** de **R\$22,9 milhões** no 1T18 (-17,0%);
- **Prejuízo Líquido** de **R\$4,0 milhões** (-23,1%).
- **Geração de caixa** recorrente de **R\$1,9 milhões**.

Novo Conselho de Administração (2 anos)



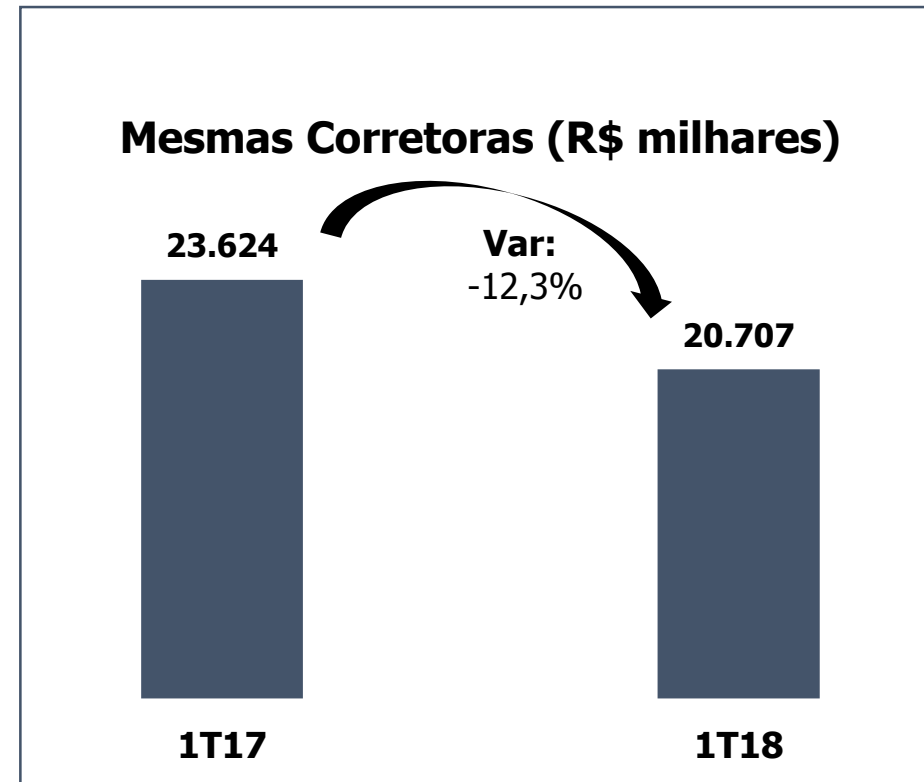
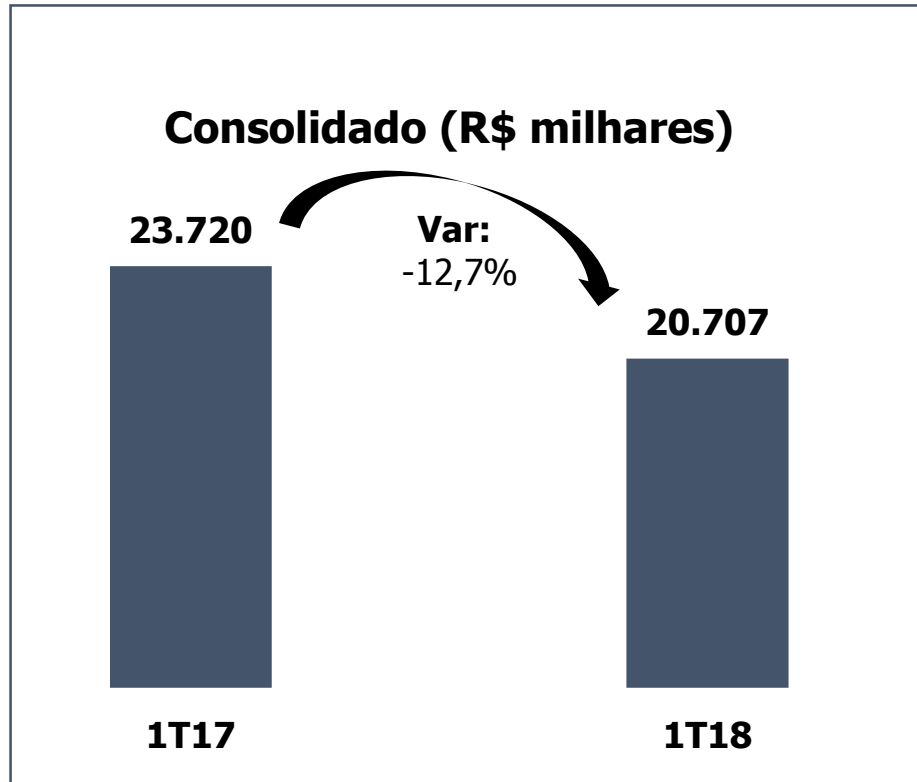
Resultado 1T18 x 1T17

| R\$ milhares | Consolidado | | | Mesmas Corretoras | | |
|---|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|-----------------|---------------|
| | 1T18 | 1T17 | Var. % | 1T18 | 1T17 | Var. % |
| Receita Líquida | 20.707 | 23.720 | -12,7% | 20.707 | 23.624 | -12,3% |
| Despesas Operacionais | (22.951) | (27.654) | -17,0% | (22.951) | (27.436) | -16,3% |
| Repasses | (1.109) | (1.461) | -24,1% | (1.109) | (1.461) | -24,1% |
| Remunerações, Encargos e Benefícios | (17.731) | (18.981) | -6,6% | (17.731) | (18.863) | -6,0% |
| <i>Executivos</i> | (1.710) | (2.192) | -22,0% | (1.710) | (2.167) | -21,1% |
| <i>Empregados</i> | (16.021) | (16.789) | -4,6% | (16.021) | (16.696) | -4,0% |
| Outras Despesas Operacionais | (5.137) | (7.496) | -31,5% | (5.137) | (7.396) | -30,5% |
| <i>Consultorias/ Jurídico Externo</i> | (1.472) | (2.706) | -45,6% | (1.472) | (2.650) | -44,5% |
| <i>Ocupação</i> | (958) | (1.284) | -25,4% | (958) | (1.284) | -25,4% |
| <i>Vendas e Marketing</i> | (333) | (442) | -24,7% | (333) | (442) | -24,7% |
| <i>PCLD</i> | (463) | (322) | 43,8% | (463) | (322) | 43,8% |
| <i>Outras despesas administrativas e gerais</i> | (1.911) | (2.742) | -30,3% | (1.911) | (2.698) | -29,2% |
| Alienação de Investimentos | - | 100 | - | - | 100 | - |
| <i>Impairment</i> | - | - | - | - | - | - |
| Créditos Tributários | - | 20 | - | - | 20 | - |
| Resultados não-recorrentes | 1.026 | 164 | 529,4% | 1.026 | 164 | 525,6% |
| EBITDA | (2.244) | (3.934) | -42,9% | (2.244) | (3.812) | -41,1% |
| <i>Margem EBITDA</i> | -10,8% | -16,6% | - | -10,8% | -16,1% | - |
| Depreciação/ Amortização | (2.248) | (2.422) | -7,2% | (2.248) | (2.401) | -6,4% |
| EBIT | (4.492) | (6.356) | -29,3% | (4.492) | (6.213) | -27,7% |
| Reversão de valor justo de <i>earn-out</i> | 3 | 329 | -99,1% | 3 | 329 | -99,1% |
| Resultado Financeiro | 413 | 1.461 | -71,7% | 413 | 1.445 | -71,4% |
| Instrumentos Financeiros (Garantias) | (471) | - | - | (471) | - | - |
| EBT | (4.547) | (4.566) | -0,4% | (4.547) | (4.439) | 2,5% |
| <i>IRPJ/CSLL</i> | 122 | (664) | - | 122 | (661) | - |
| Prejuízo/Lucro Líquido antes dos não-controladores | (4.425) | (5.230) | -15,4% | (4.425) | (5.100) | -13,2% |
| Não controladores | 369 | (44) | - | 369 | (44) | - |
| Prejuízo/Lucro Líquido | (4.057) | (5.274) | -23,1% | (4.057) | (5.144) | -21,1% |

Resultado 1T18 x 4T17

| R\$ milhares | Consolidado | | | Mesmas Corretoras | | |
|---|-----------------|-----------------|--------|-------------------|-----------------|--------|
| | 1T18 | 4T17 | Var% | 1T18 | 4T17 | Var.% |
| Receita Líquida | 20.707 | 24.243 | -14,6% | 20.707 | 24.243 | -14,6% |
| Despesas Operacionais | (22.951) | (64.496) | -64,4% | (22.951) | (63.973) | -64,1% |
| Repasses | (1.109) | (1.921) | -42,3% | (1.109) | (1.920) | -42,2% |
| Remunerações, Encargos e Benefícios | (17.731) | (18.193) | -2,5% | (17.731) | (17.709) | 0,1% |
| <i>Executivos</i> | (1.710) | (2.258) | -24,3% | (1.710) | (2.131) | -19,8% |
| <i>Empregados</i> | (16.021) | (15.935) | 0,5% | (16.021) | (15.578) | 2,8% |
| Outras Despesas Operacionais | (5.137) | (17.341) | -70,4% | (5.137) | (17.304) | -70,3% |
| <i>Consultorias/ Jurídico Externo</i> | (1.472) | (2.489) | -40,9% | (1.472) | (2.452) | -40,0% |
| <i>Ocupação</i> | (958) | (2.364) | -59,5% | (958) | (2.364) | -59,5% |
| <i>Vendas e Marketing</i> | (333) | (812) | -59,0% | (333) | (797) | 58,2% |
| <i>PCLD</i> | (463) | (2.053) | -77,4% | (463) | (2.285) | -79,7% |
| <i>Outras despesas administrativas e gerais</i> | (1.911) | (9.623) | -80,1% | (1.911) | (9.406) | -79,7% |
| Alienação de Investimentos | - | 187 | - | - | 187 | - |
| <i>Impairment</i> | - | (28.754) | - | - | (28.754) | - |
| Créditos Tributários | - | (18) | - | - | (17) | - |
| Resultados não-recorrentes | 1.026 | 1.544 | -33,5% | 1.026 | 1.544 | -33,5% |
| EBITDA | (2.244) | (40.253) | -94,4% | (2.244) | (39.730) | -94,4% |
| <i>Margem EBITDA</i> | -10,8% | -166,0% | - | -10,8% | -163,9% | - |
| Depreciação/ Amortização | (2.248) | (2.287) | -1,7% | (2.248) | (2.287) | -1,7% |
| EBIT | (4.492) | (42.540) | -89,4% | (4.492) | (42.017) | -89,3% |
| Reversão de valor justo de <i>earn-out</i> | 3 | (975) | - | 3 | (974) | - |
| Resultado Financeiro | 413 | 680 | -39,3% | 413 | 962 | -57,1% |
| Instrumentos Financeiros (Garantias) | (471) | (279) | 68,8% | (471) | (279) | 68,8% |
| EBT | (4.547) | (43.114) | -89,3% | (4.547) | (42.308) | -89,3% |
| <i>IRPJ/CSLL</i> | 122 | (5.755) | - | 122 | (5.735) | - |
| Prejuízo Líquido antes dos não-controladores | (4.425) | (48.869) | -90,9% | (4.425) | (48.043) | -90,8% |
| Não controladores | 369 | 445 | -17,3% | 369 | 445 | -17,3% |
| Prejuízo Líquido | (4.057) | (48.424) | -91,6% | (4.057) | (47.598) | -91,5% |

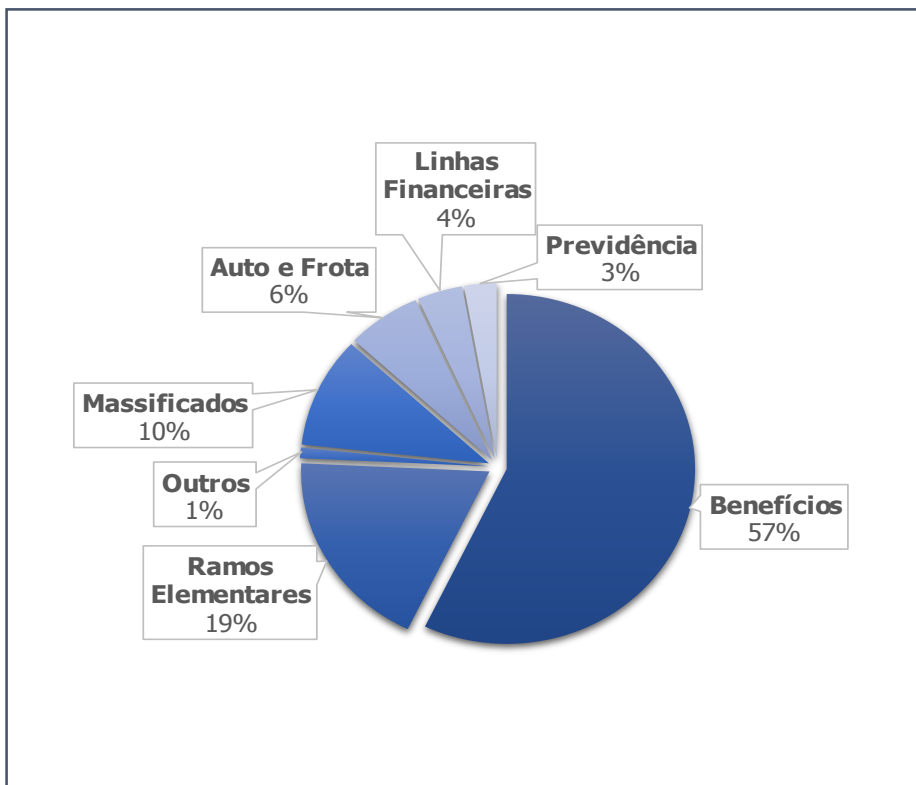
Receita Líquida



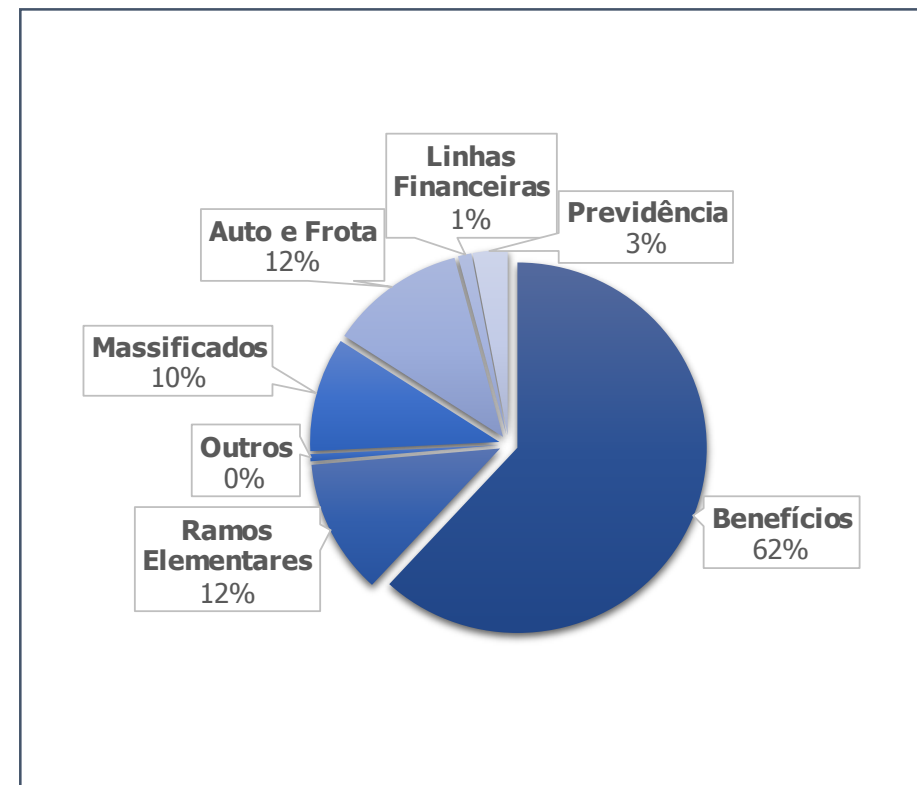
Piora nos segmentos de **Ramos Elementares** e **Linhas Financeiras** devido a saída de corretores responsáveis pelas unidades ao longo de 2017 e redução de ticket médio em **Benefícios**.

% Receita Líquida - Trimestre

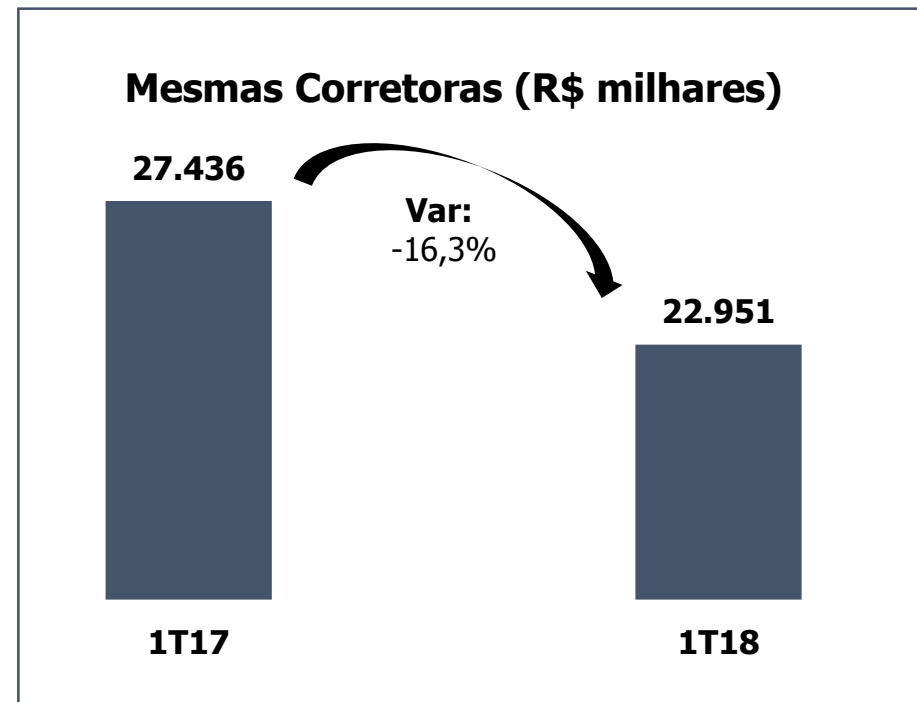
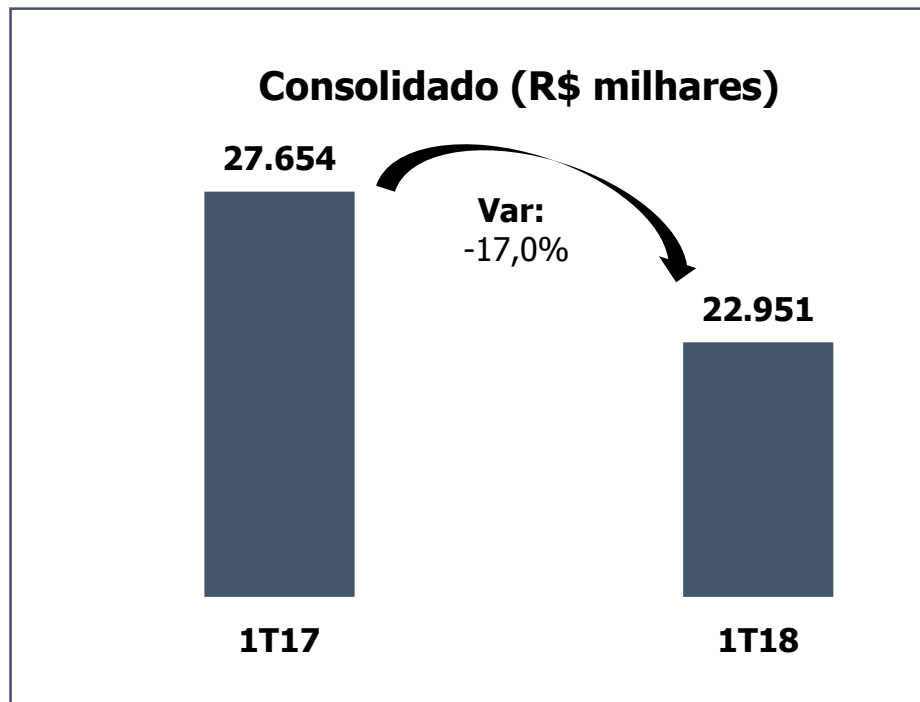
1T17



1T18



Despesas Operacionais

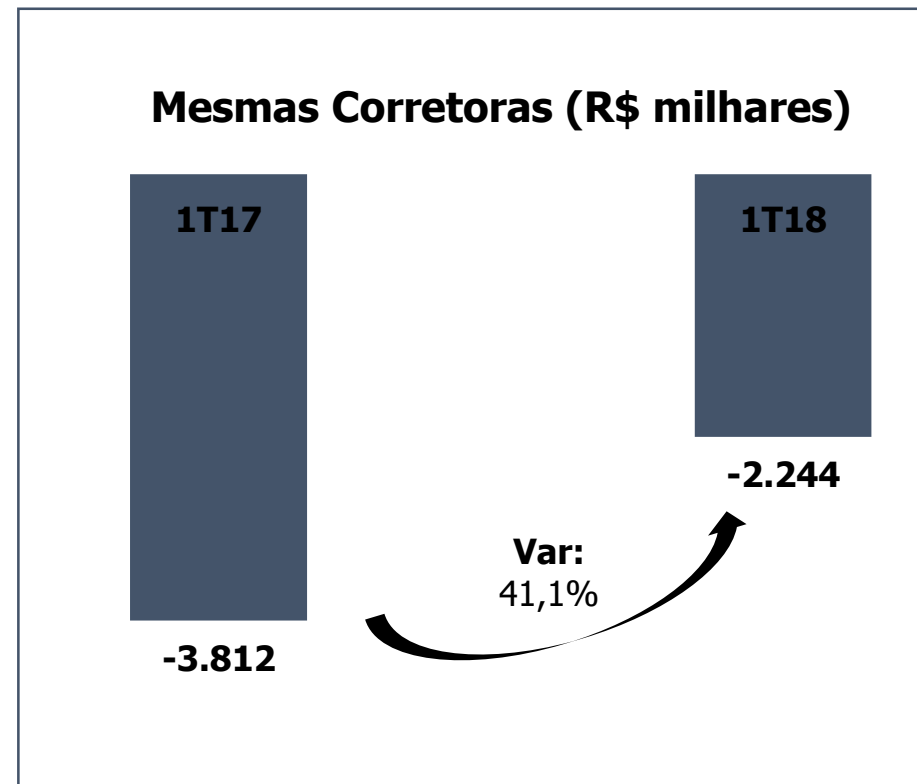
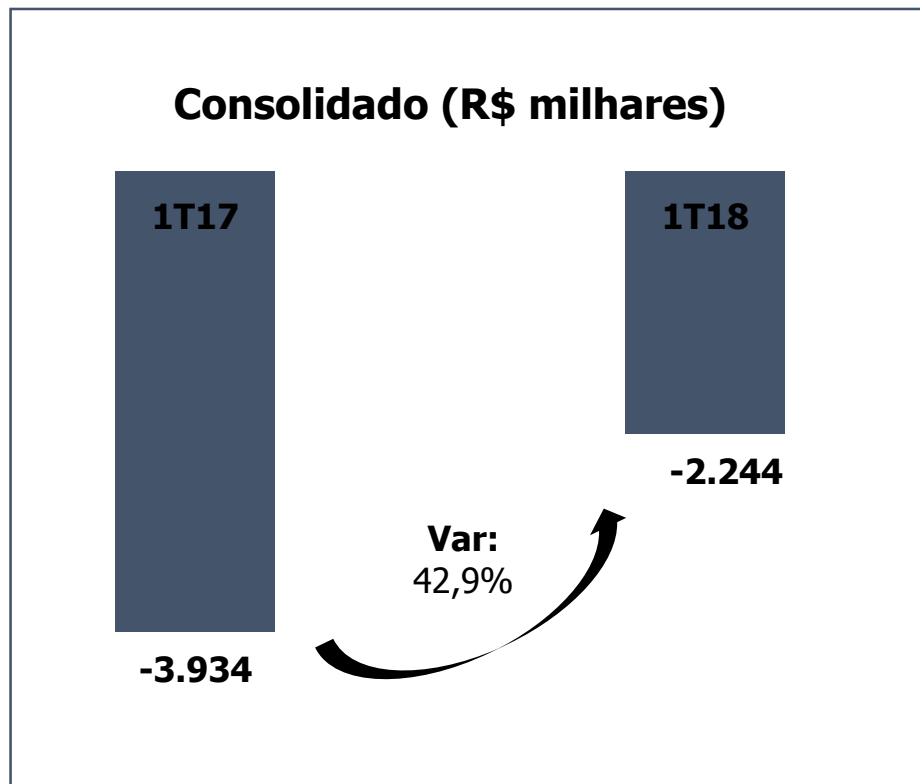


Processo de redução de custos intensificado:

- Renegociação de contratos;
- Redução de 21% no quadro de colaboradores;
- Revisão dos custos de todas as áreas e filiais;

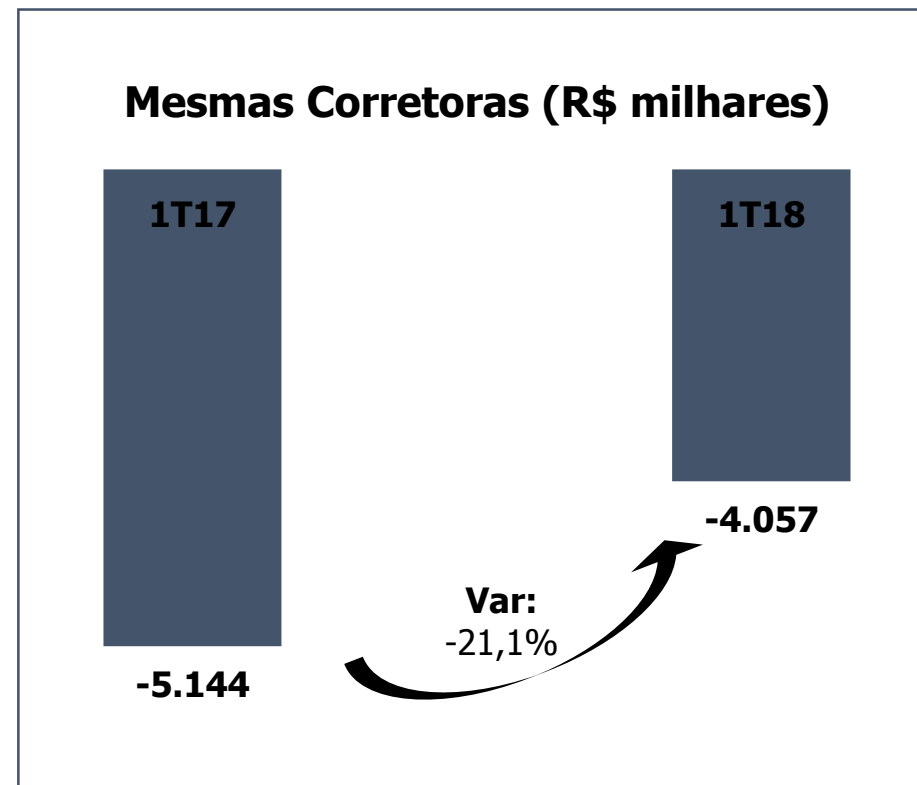
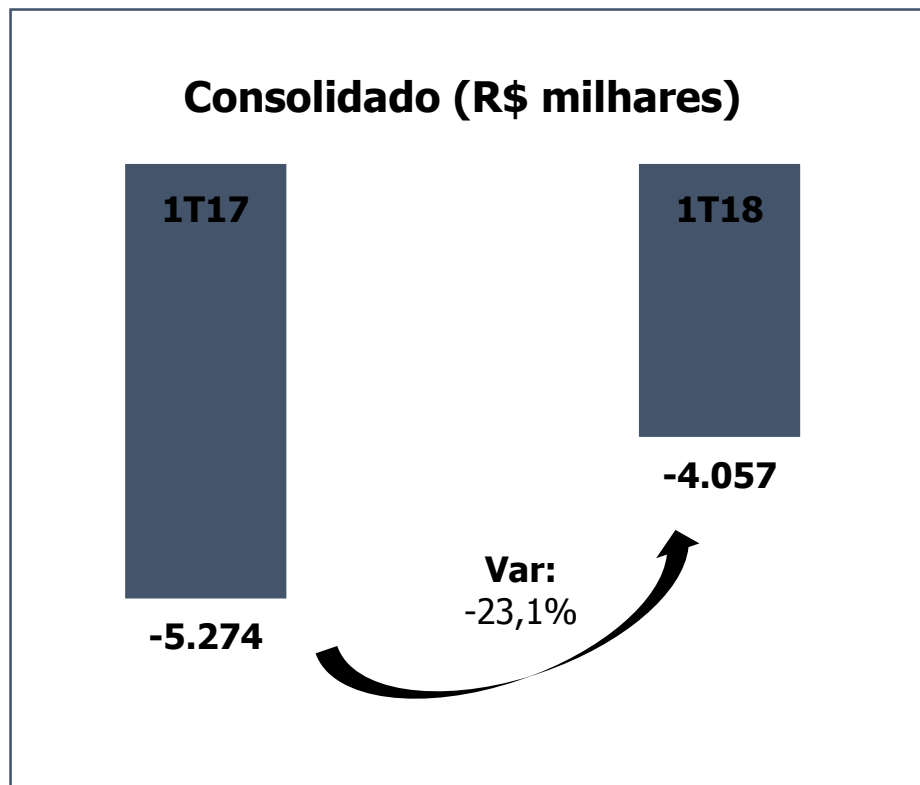
R\$2,0 milhões de Despesas não-recorrentes devido a reestruturação. Economia real foi de cerca de 24% (1T18x1T17).

EBITDA



Melhora operacional resultante do contínuo processo de redução de custos conduzido pela administração.

Prejuízo Líquido



Prejuízo Líquido de R\$4,0 milhões, já incluindo valores pagos a acionistas não-controladores, 23% menor que o Prejuízo apresentado no 1T17.

Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e Equivalentes de Caixa/ Títulos e Valores Mobiliários totalizando: **R\$42,5 milhões.**



| Caixa | 1T18 | 1T17 |
|---|---------------|---------------|
| R\$ milhares | | |
| Saldo Inicial (SI) | 38.689 | 52.659 |
| Saldo Final (SF) | 42.510 | 49.686 |
| Diferença (SF-SI) | 3.821 | -2.973 |
| <i>Earn-out</i> | -108 | - |
| <i>Pagamento de dividendos</i> | -31 | -56 |
| Alienação de investimentos - efeito líquido | 30 | 229 |
| <i>Capex</i> | -589 | -141 |
| TAC CVM | 2.418 | - |
| Créditos Fiscais | 983 | 41 |
| Reestruturação | -870 | - |
| Geração/ (consumo) de caixa recorrente | 1.988 | -3.046 |
| Receita Financeira | 496 | 1.554 |
| Caixa recorrente líquido de receita financeira | 1.492 | -4.600 |

Geração de **R\$1,9 milhão** de caixa recorrente no 1T18 (incluindo resultado financeiro).

Obrigado

Perguntas e Respostas

Relações com Investidores
ri@brinsurance.com.br
+55 11 31752900